

C사 SCM 사례

SCM 프로젝트 목표

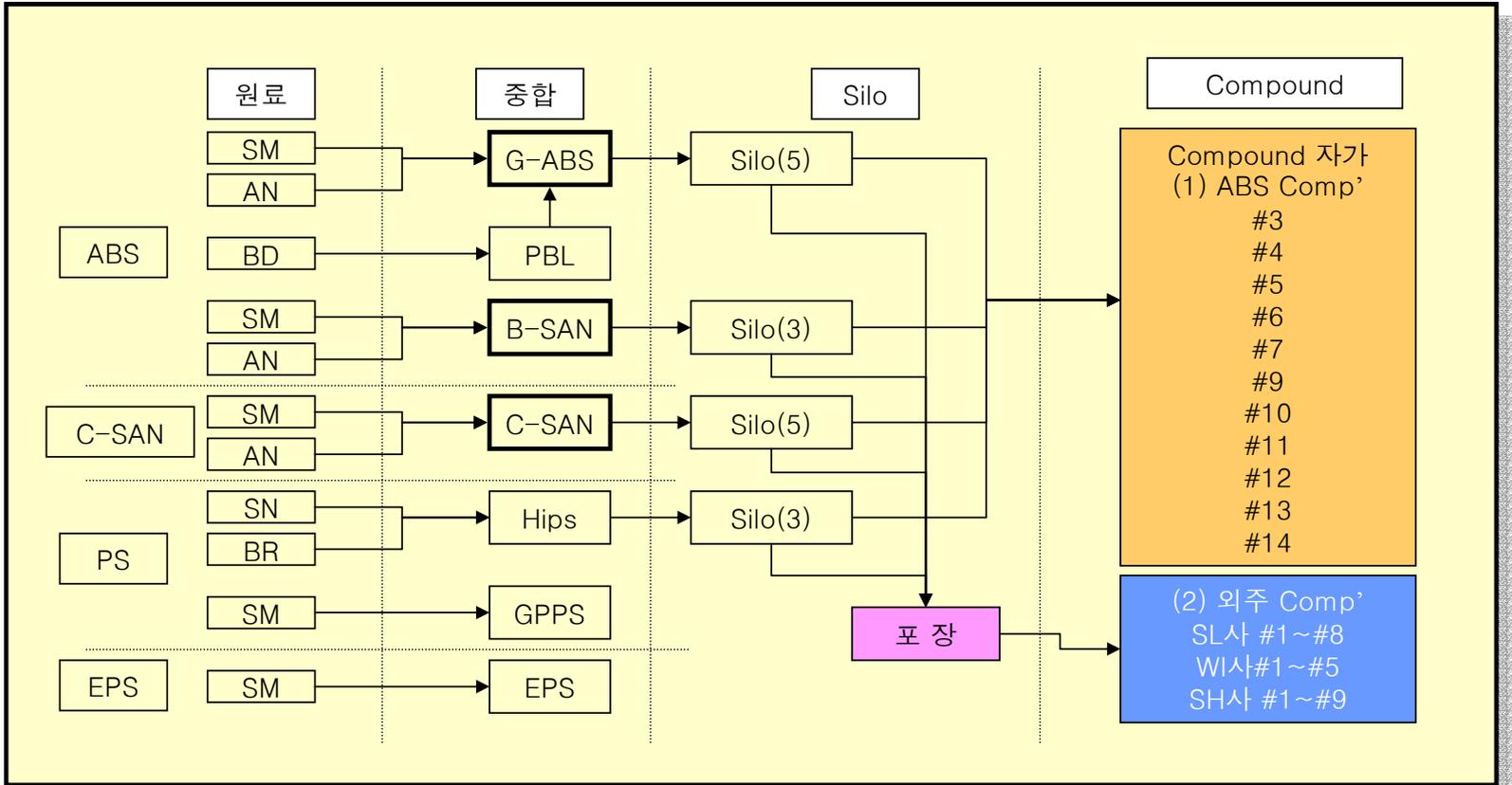
- 구매선 최적관리
 - . 업체별 납기
 - . 적정 Lot Size 구매빈도
 - . 적정 안정재고
- 내부정보 최적관리
 - . 계획계의 최적화
 - . 내부의 Constraint를 감안한 계획 반영
 - . ATP,CTP에 의한 납기확약
- Distributor 최적관리
 - . 내부 계획을 출하업체의 Route 및 운송비용과 연계

C사 경영진의 기대

이 SCM이 성공적으로 도입될 경우
케미칼 국내판매 및 수출영업 요원들은
개인별로 노트북PC를 휴대하고
고객들과 상담 즉시
해당 제품의 납기를 약속할 수 있을 것이며
납기 준수를 95%이상을 유지하면서
최적의 수주관리와 최적의 생산관리가 가능한
시스템을 갖추게 될 것입니다.

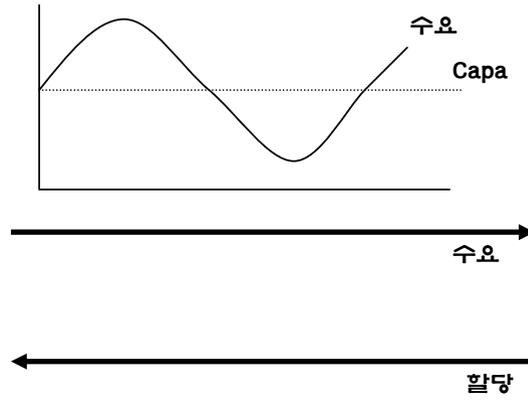
**납기 약속
시나리오 경영**

SCM 프로젝트 목표

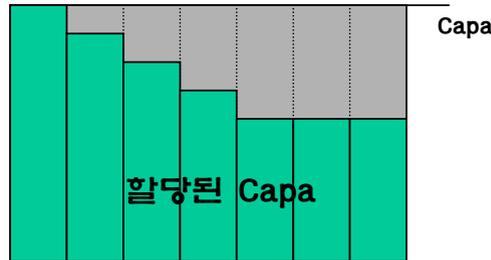


GAP 해소 방안

Forecasting
영업부서 • 주간 단위 • Collaborative Planning
Consensus Based 판매계획



최적의 할당
• 부서별, 사원별, 거래선별 • 생산처 별
생산 제약, 공헌이익

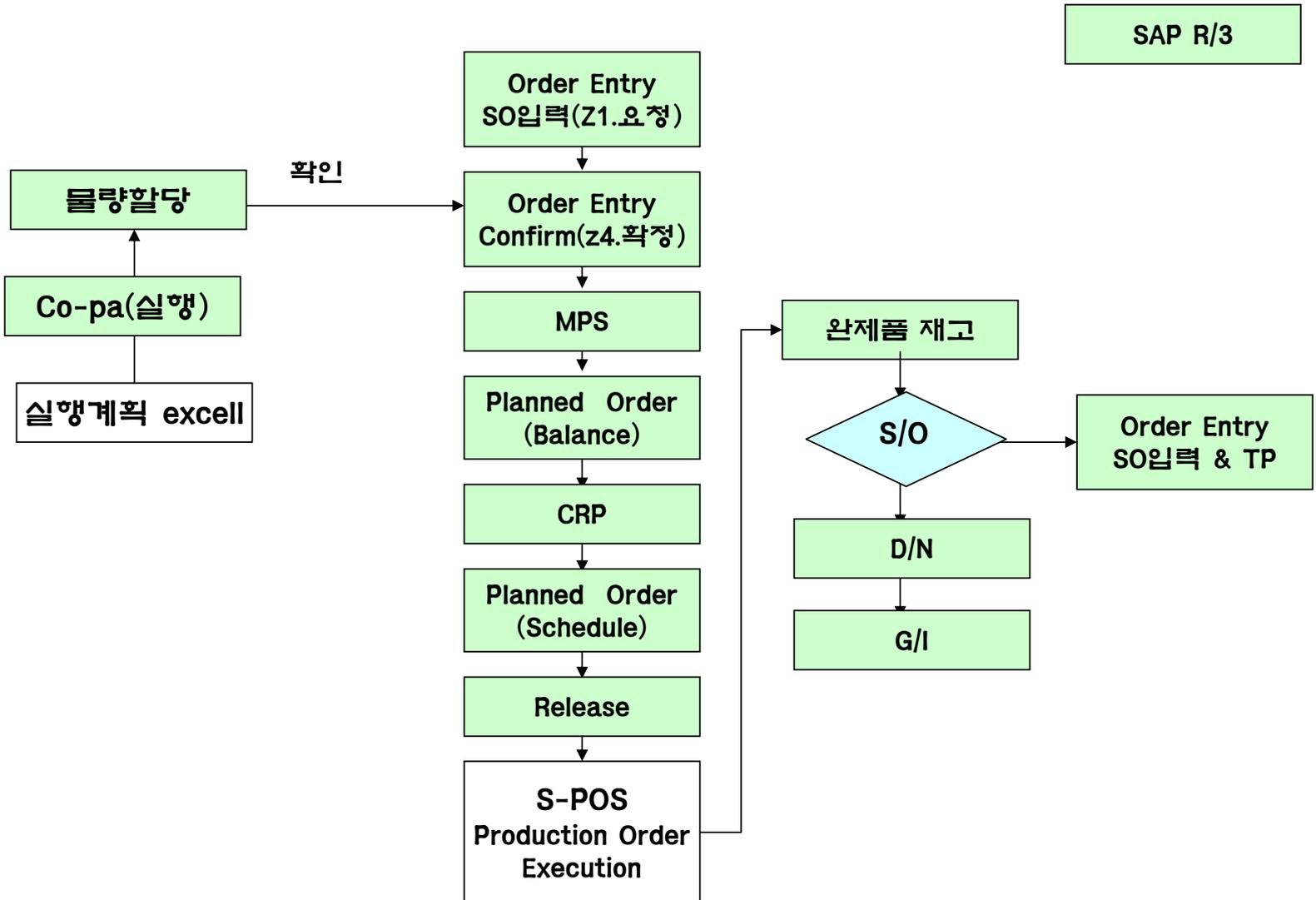


최적의 Scheduling
• 납기 고려 • Setup time 고려

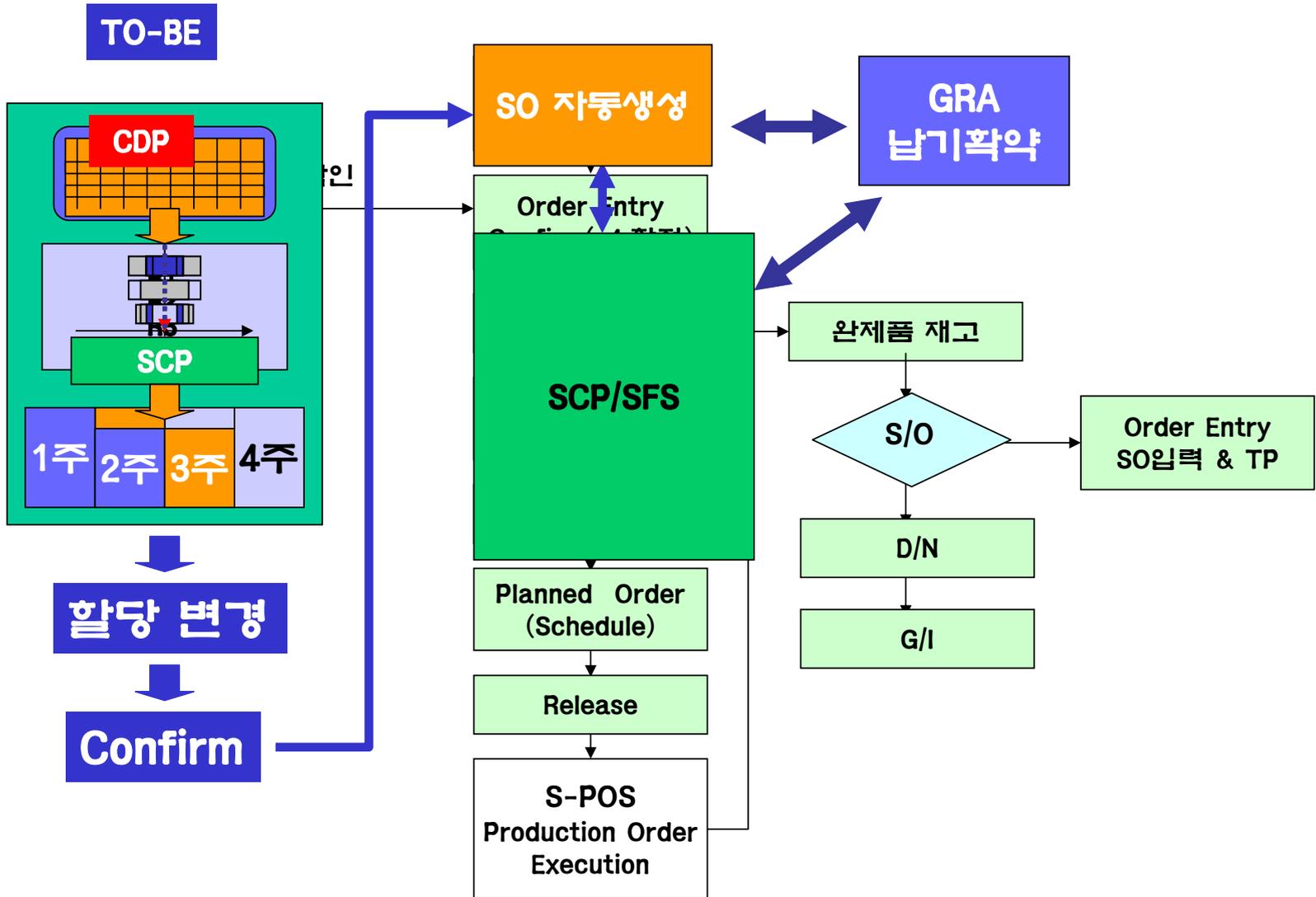
납기확약
• 실제 오더 접수 • 할당 부문 Consuming

Schedule	
구매 계획정보	생산 계획정보

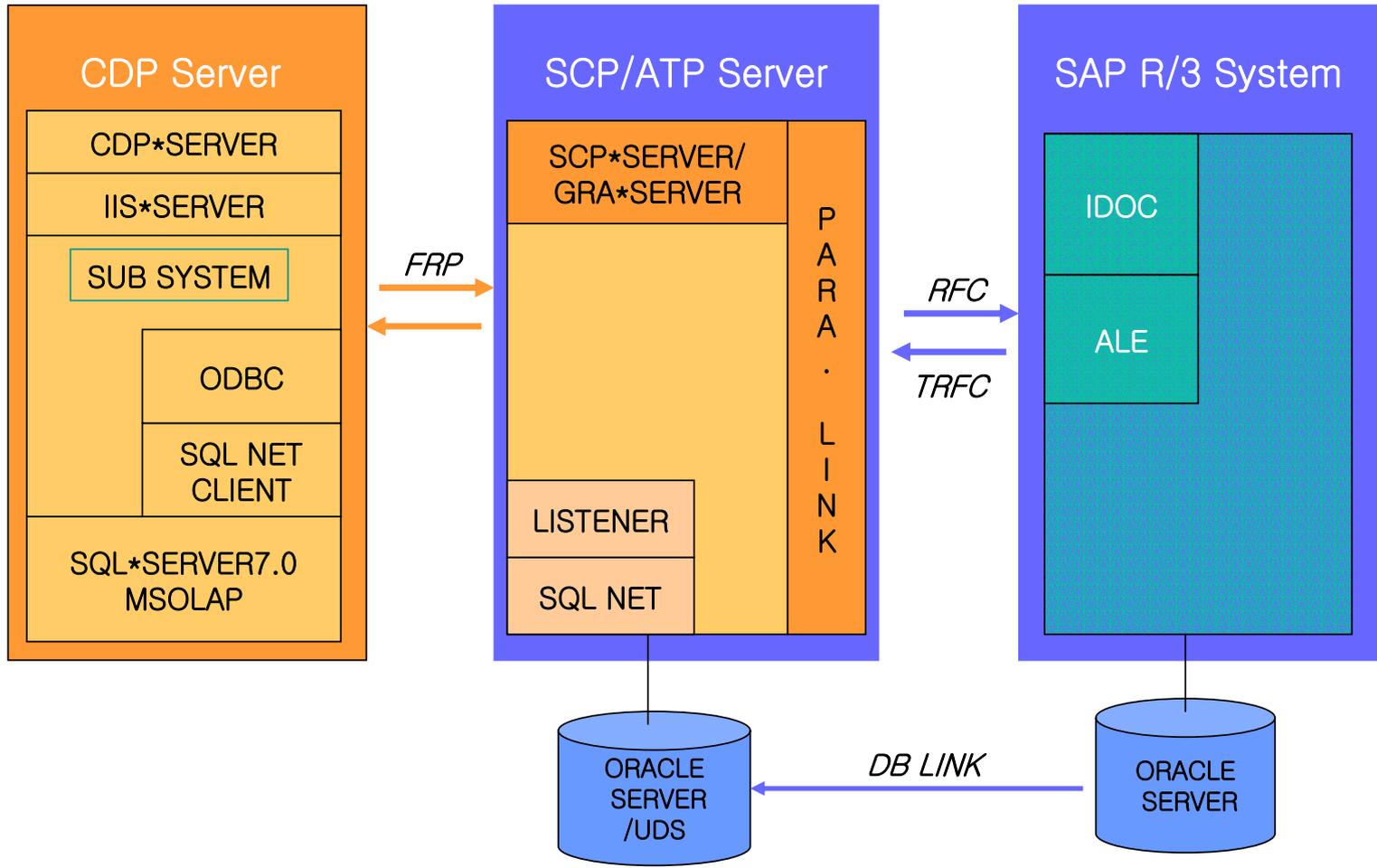
현재 업무 흐름도



구축된 SCM 개요



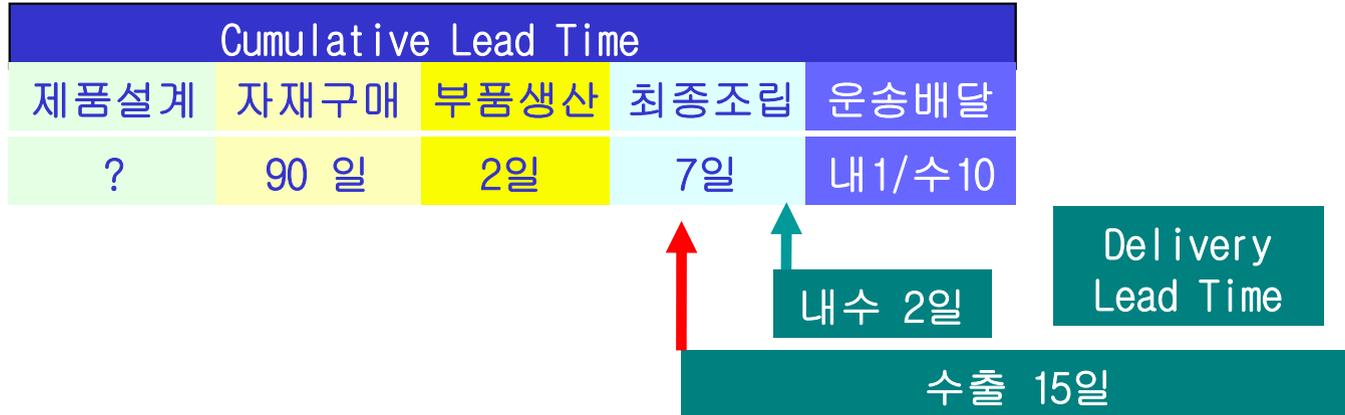
SCM H/W & S/W



SCM 설계 시 반영된 Logic

- Forecasting
 - . History 활용한 통계적 예측
 - . 고객사와 협조적 예측
- 자원활용/공헌이익 Simulation
- 예약
- 생산 Confirm
- 최적 Scheduling
- 납기 약속

Forecasting 짧은 납기 약속을 할 수 있으려면...



짧은 납기 약속을 할 수 있으려면...

. simultaneous planning

Setup zero 혹은 Collaborative Forecasting

. parallel activities

생산 개선 활동

. control of variance

. standardization

. Simplification

. Capacity

투자 필요하므로 바람직하지 못함

. Inventory

Forecast 성공요인

=> Forecasting 정확도 향상

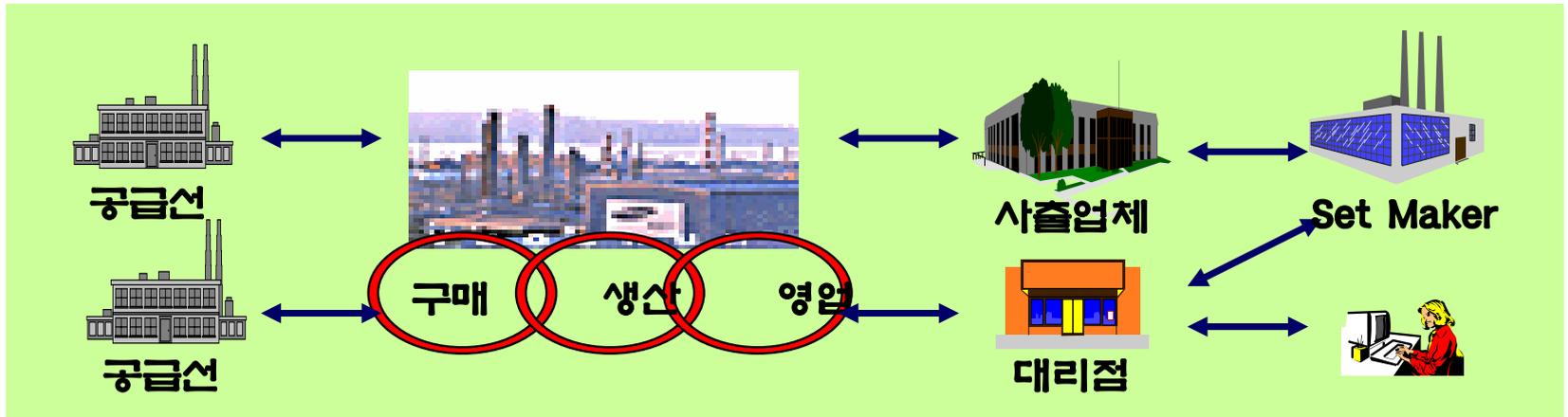
- 고객사와 협조하여 Collaborative Forecasting 병행
 - . 고객사 주간계획 => 주간/일간 계획으로 대처
 - . 전략적 정보 교환
- 데이터의 수집 및 분석
 - . 예측에 과학적 기법 도입 (예측엔진)
 - . 예측 Method와 History의 회사 자산화
- 예측을 생산 제약조건 감안하여 Simulation
 - . 예측의 생산 가능성 점검
 - . 공헌이익, 생산성, 가능 납기 사전 분석

Forecasting Logic

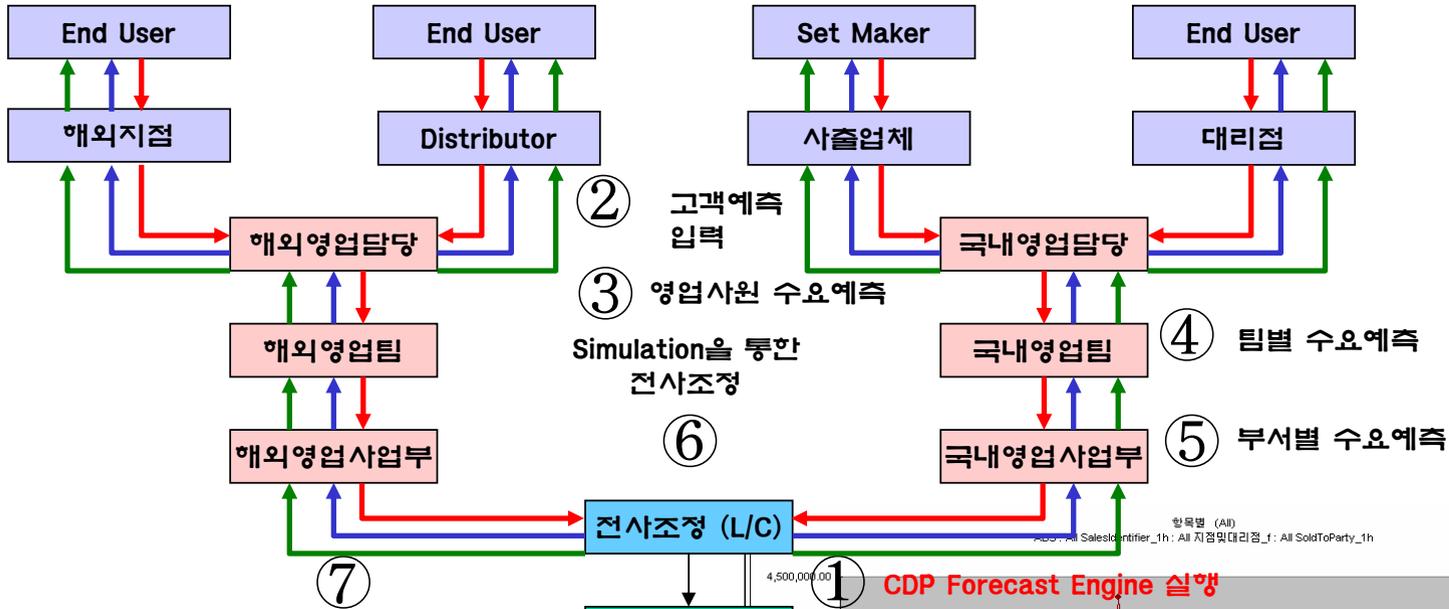
Collaboration

Forecast 정확도 향상

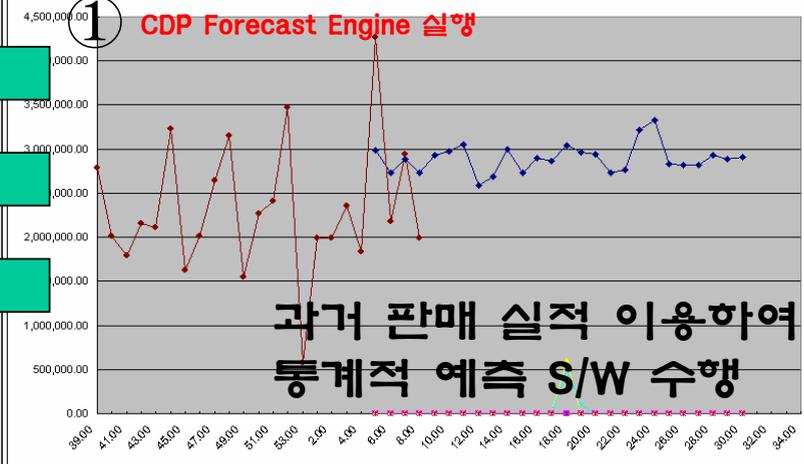
- 고객으로부터 직접 수요 예측 접수 가능
- 과거 판매 실적 다양한 각도에서 분석
- 계층별 수요예측 수행 및 분석
- 정보 공유 체계 수립 (판매예측, 생산계획)
- Alert 체계 수립(문제 발생 우려 시 경보)



Forecasting Logic



Constrained Forecast 확정



Forecasting 조정

담당예측 => 사업부 취합/조정 => 팀 조정=> 파트 조정

홈 | Forecast | Demand Analysis | SCP | Order Confirm | Help | Logout

파트예약변
경 파트수요
예측조정

파트 수요예측 조정

파트장 임배석(16456)
 년월 2001-04

파트 B12
 주차 14

확인

제품그룹	예측Total	팀조정	조정Total	김남선 예측	김남선 조정	정종천 예측	정종천 조정	정종영 예측	정종영 조정
EP	200	0	0	200	0	0	0	0	0

제품그룹	제품특성	예측Total	팀조정	조정Total	김남선 예측	김남선 조정	정종천 예측	정종천 조정	정종영 예측	정종영 조정
EP	GF계	150	0	0	150	0	0	0	0	0
EP	STAREN(2)	50	0	0	50	0	0	0	0	0

우선순위 Logic

CDP		전월 실적	통계 예측	담당 예측	파트 조정	팀 조정
ABS VH-0810 /G134	팀계	2210	2210	2530	2530	2530
	전자파트	160	140	160	160	160
	강용릉	90	70	80	80	80
	김재박	70	70	80	80	80
VH-0820	FR-0100					

항목	점수	가중치 1안
공헌이익	25	W1
물량	25	W2
출하빈도	25	W3
거래선중요도	25	W4
합계	100	100%

Instances Attributes

Demand Id	Status	Prio	Request Due Date	Commit Due Date	Expiry Date	Number Bases	Base Percent	Planned Finish	Planned Latency	D_PACKI
11278-10	Conf	3	00/08/31	00/08/31	-	0	0.00	-	-	E1
11325-10	Conf	7	00/09/02	00/09/02	-	0	0.00	-	-	E1
11327-20	Conf	1	00/09/12	00/09/12	-	0	0.00	-	-	E1
11476-10	Conf	1	00/09/06	00/09/06	-	0	0.00	-	-	E1
11522-20	Conf	6	00/09/24	00/09/24	-	0	0.00	-	-	D2
11576-10	Conf	1	00/08/31	00/08/31	-	0	0.00	-	-	E1

Grade / color ABS VH-0810/G134	거래선 kk전자	담당자 김용릉	물량 30ton	Duedate 11/27	우선순위 3
------------------------------------------	--------------------	-------------------	--------------------	-------------------------	------------------

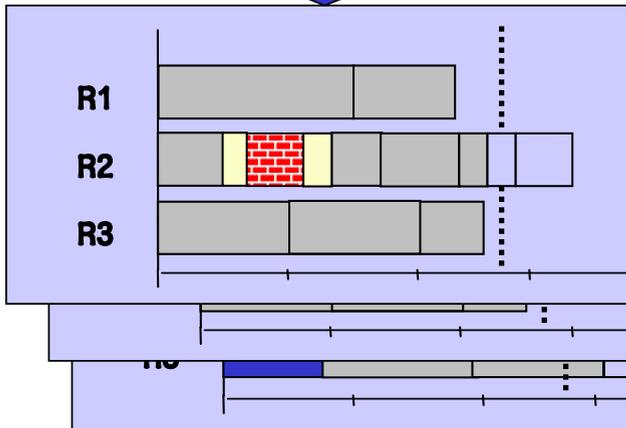
Edit: 11861-10 Conf 99 00/09/20 00/09/20 - 0 0.00 - - E1

Add Change Delete

Demand/Capacity Balance Logic



SCP



제품 부서 생산처

Simulation 결과 (종합)

CASE선택

합성수지 SCA SCA1 SCA10

확인

■ 작업일: 2001/04/02

■ 선택옵션: 합성수지 → SCA → SCA1 → SCA10

WEEK	CASE	공헌이익(백만원)			수량(톤)			납기내거래선(개)			생산(톤/매)			
		국내	해외	계	국내	해외	계	국내	해외	계	COMP	중합	기타	계
13 2001/03/26 ~ 2001/04/01	1	76	0	76	56,982	0	56,982	1,477	0	1,477	0	0	0	0
	2	76	0	76	56,982	38,304	95,286	1,575	1,197	2,772	0	0	0	0
	3	76	0	76	56,982	38,304	95,286	1,575	1,197	2,772	0	0	0	0
	4	76	0	76	56,982	38,304	95,286	1,575	1,197	2,772	0	0	0	0
	5	76	0	76	56,982	38,304	95,286	1,575	1,197	2,772	0	0	0	0
14 2001/04/02 ~ 2001/04/08	1	14	0	14	4,079	0	4,079	126	0	126	0	0	0	0
	2	14	0	14	4,079	4,032	8,111	126	126	252	0	0	0	0
	3	14	0	14	4,079	4,032	8,111	126	126	252	0	0	0	0
	4	14	0	14	4,079	4,032	8,111	126	126	252	0	0	0	0
	5	14	0	14	4,079	4,032	8,111	126	126	252	0	0	0	0
15 2001/04/09 ~ 2001/04/15	1	170	0	170	48,481	0	48,481	0	0	0	0	0	0	0
	2	170	0	170	48,481	40,320	88,801	0	0	0	0	0	0	0
	3	170	0	170	48,481	40,320	88,801	0	0	0	0	0	0	0
	4	170	0	170	48,481	40,320	88,801	0	0	0	0	0	0	0
	5	170	0	170	48,481	40,320	88,801	0	0	0	0	0	0	0
16 2001/04/16 ~	1	0	0	0	4,032	0	4,032	0	0	0	0	0	0	0
	2	0	0	0	4,032	4,032	8,064	0	0	0	0	0	0	0
	3	0	0	0	4,032	4,032	8,064	0	0	0	0	0	0	0

Active Scenario 선택

■ 14주차 (2001/04/02 ~ 2001/04/08)

금주선택 CASE

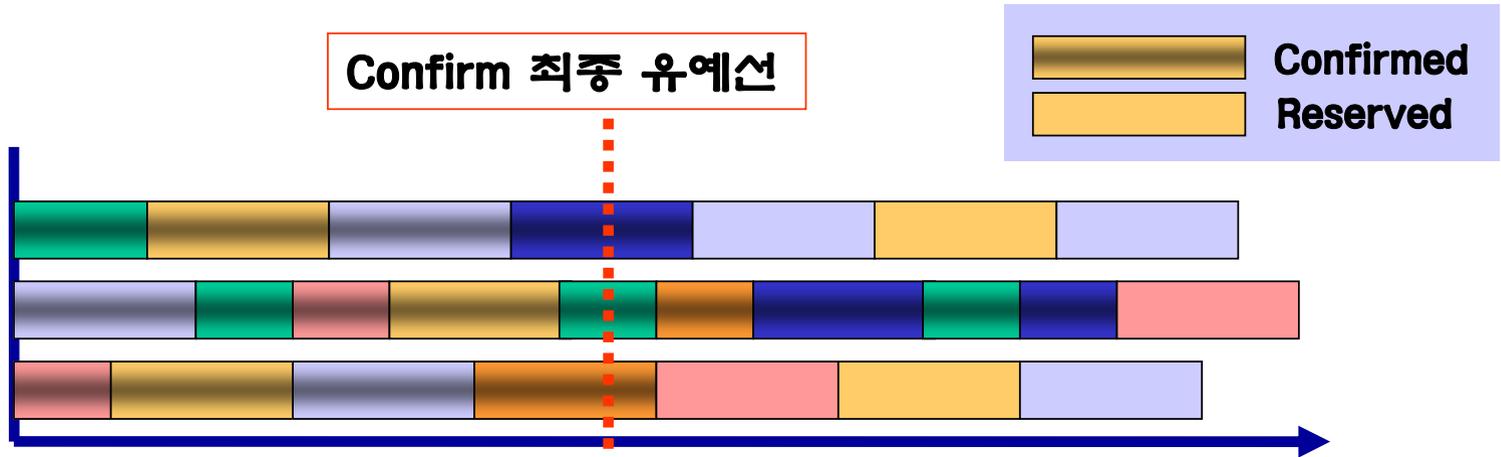
입력한 CASE가 없습니다.

Case 옵션

CASE 1 CASE 2 CASE 3 CASE 4 CASE 5

Confirm

예약된 물량의 생산 지시 : MTO 제품에 적용



- . Confirm된 예약 물량 생산
 - . Confirm과 동시에 SAP Sales Order 자동 생성
 - . 생산 확정된 Confirm은 Logistics 부서만 교정 가능
- 예약 물량 동일 제품 Group 내에서 수정
. 사원, 파트, 팀, 사업부 단위 권한

Schedule

Control: PP_ABS_0425_04_data

File Desktops Data Objectives Plan Analyze Tools RDS ABS EMC AM EPS

Work Order Scheduler

Save Undo Reset Apply Demand/Supply Info

Identifier	L1301	Scheduled	yes
Description	Work Order 1301	Planned Start Date	01/03/26 08:00:00
Location Id	HI00-HG-1760S02@V...	Supply Due Date	01/03/26 08:00:00
Quantity	1000.00	Supply Date	01/03/26 08:00:00
Method	M_T_HI00-HG-1760S...	Due Date	01/02/23 17:00:00
Status	not_started	Planned Finish Date	01/03/26 16:00:00
Priority	1	Minimal Cycle	0
		Ideal Cycle	0
		Tolerated Cycle	1
		Actual Cycle	0

1-1-1-1 TRUCK

01/03/26 P1 P2

Zoom Actual Bounds In Out Horizon

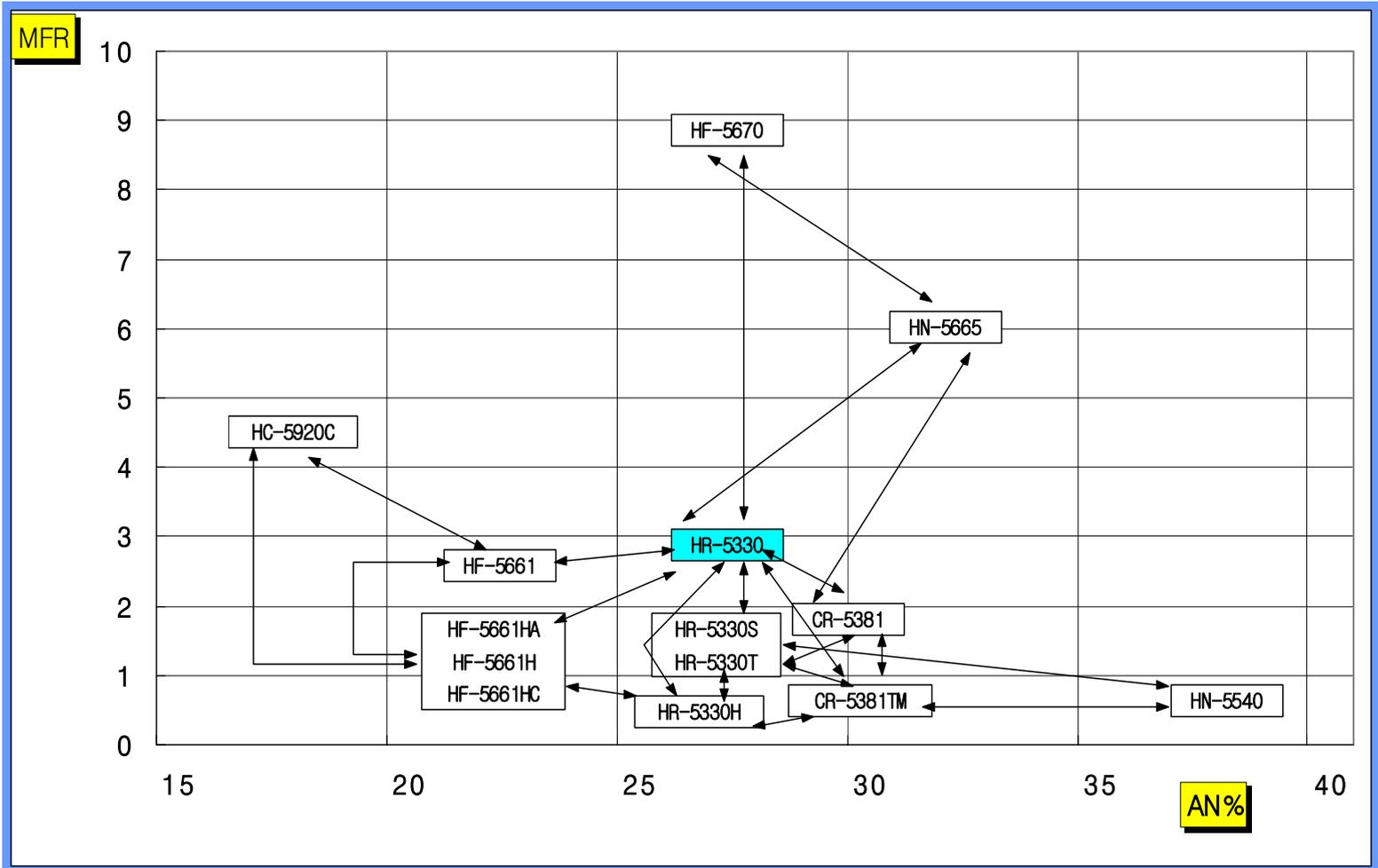
Index	Identifier	Description	BoM	Route
Method	M_T_HI00-HG-1...	-	HI00-HG-1760S0...	R_TRANSPORT

Index	Identifier	Description	Seq's
...

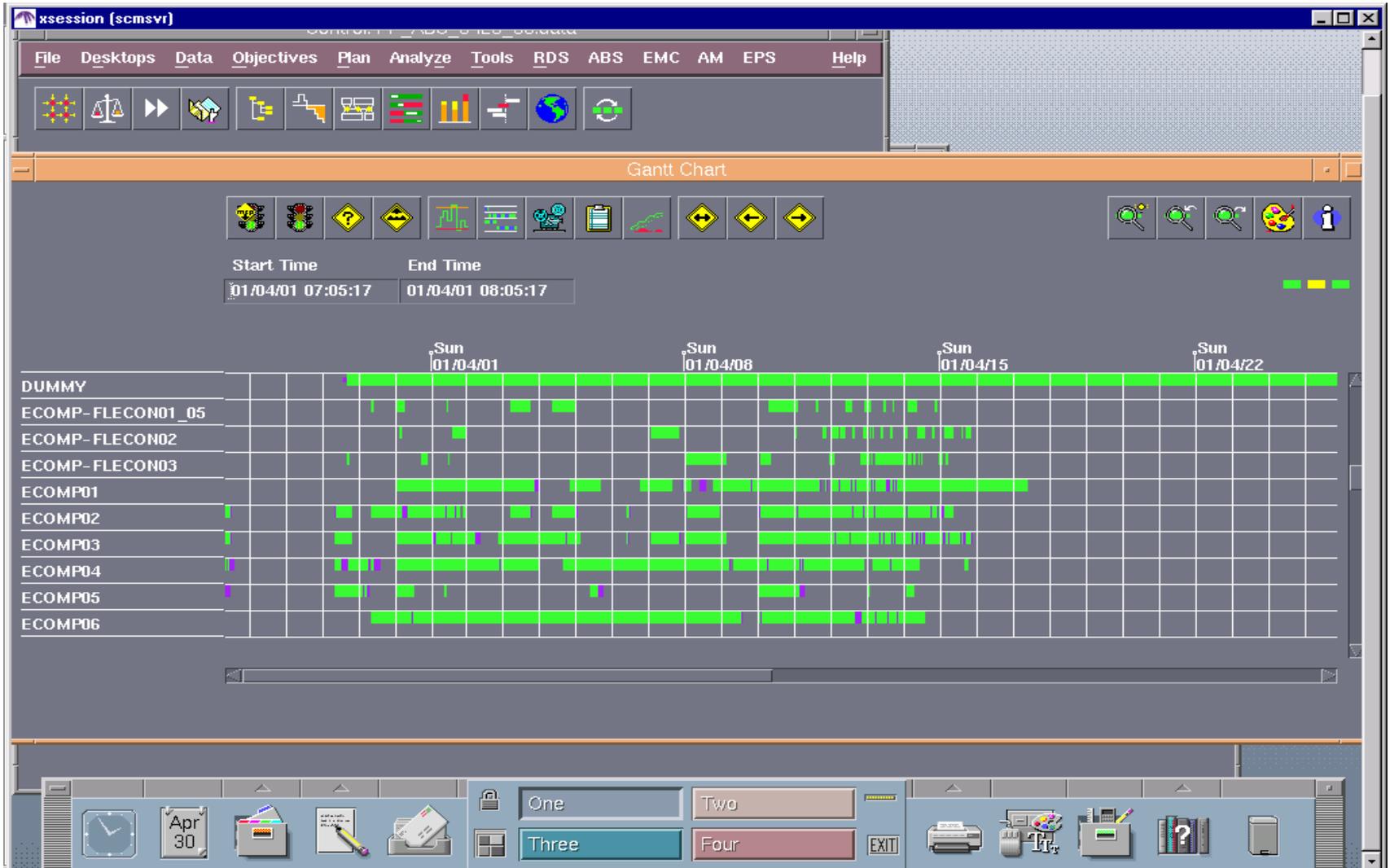
Problem Summary

Late Demands	34	-	+
Short Demands	0	-	+
Late Work Orders	436	-	+
...	0	-	+
...	348	-	+
...	0	-	+
...	0	-	+
...	2314	-	+
...	822	-	+
...	0	-	+
...	137	-	+
...	0	-	+
...	0	-	+

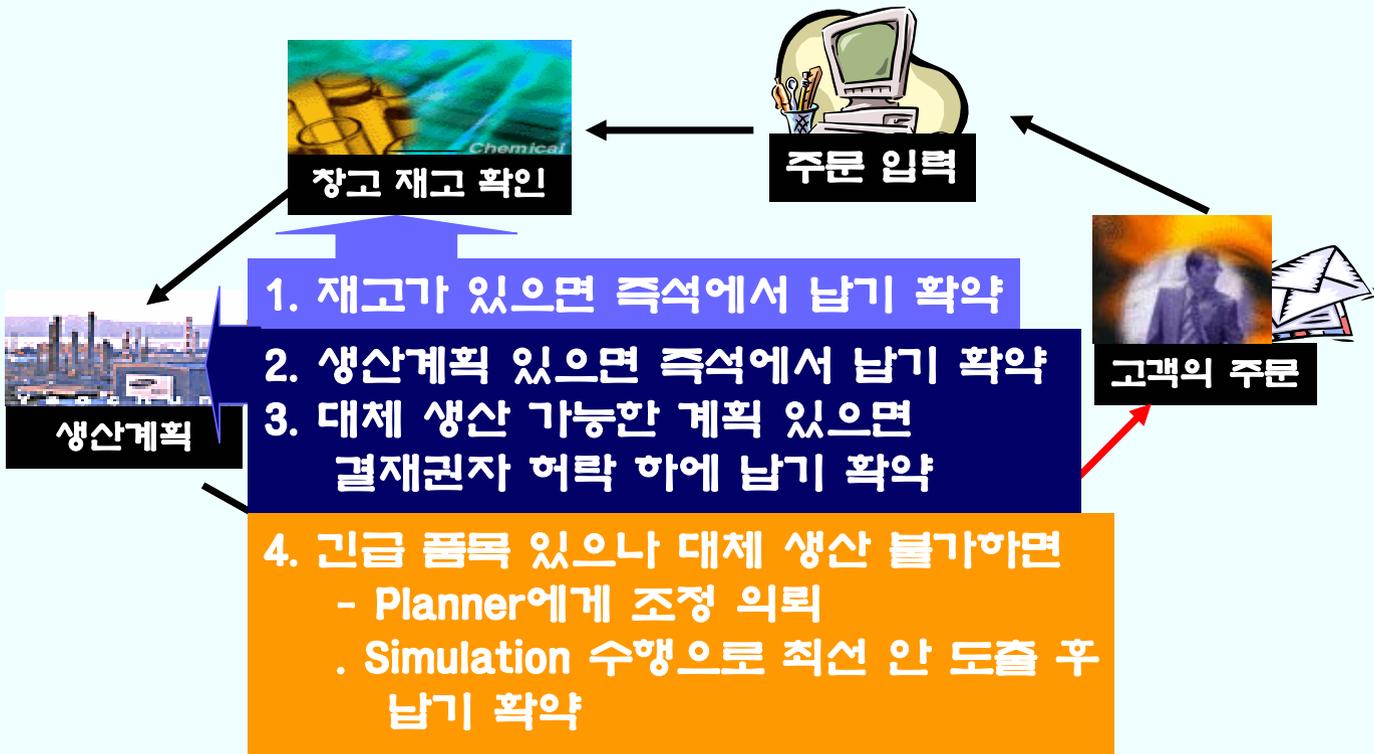
Grade Change Map



Shop Floor Sequencing



납기확약





고객주문입력

인접창고재고현황
Check

ABS VH-0810/C7348

70 ton / 2.24 => 납기 약속

현재일 : 2.14

ABS VH-0810/C7348

50 ton / 2.24

Supply Location Commodity Process Resource Related Help

Location: x-view://xcp/LotQuery

Commodity@Location Id	Com@Location Description	Horizon
SRAM-16	SRAM-16	Start 2000/05/18 21:00:00
SRAM-32	SRAM-32	End 2000/06/28 21:00:00
SRAM-4	SRAM-4	
SRAM-8	SRAM-8	
VRAM-1	VRAM-1	

Commodity@Location Id

Work Order Id	Work Order Description	Commodity@Location Id	Commodity@Location Desc	Method
W4P08	W4P08	VRAM-1	VRAM-1	M_VIDEO
W4L20	W4L20	VRAM-1	VRAM-1	M_VIDEO
W4P07	W4P07	VRAM-1	VRAM-1	M_VIDEO
W4Y13	W4Y13	VRAM-1	VRAM-1	M_VIDEO
W4X14	W4X14	VRAM-1	VRAM-1	M_VIDEO
W4Y14	W4Y14	VRAM-1	VRAM-1	M_VIDEO
W4X13	W4X13	VRAM-1	VRAM-1	M_VIDEO
W5715	W5715	VRAM-1	VRAM-1	M_VIDEO
W5718	W5718	VRAM-1	VRAM-1	M_VIDEO
W5719	W5719	VRAM-1	VRAM-1	M_VIDEO
W5720	W5720	VRAM-1	VRAM-1	M_VIDEO
W5716	W5716	VRAM-1	VRAM-1	M_VIDEO
W5717	W5717	VRAM-1	VRAM-1	M_VIDEO
W4218	W4218	SRAM-4	SRAM-4	M_START

Add Change Delete Work Order Id

Work Orders



고객주문입력

현재일 : 2.14
ABS VH-0810/C7348
50 ton / 2.24



인접창고재고현황
Check

공장 재고현황
Check

재고 없음
운송 8일 소요

ABS VH-0810/C7348
70 ton / 2.24 => 납기 약속



고객주문입력

현재일 : 2.14
ABS VH-0810/C7348
50 ton / 2.24

인접창고재고현황
Check

재고 없음
운송 8일 소요

공장 재고현황
Check

재고 없음

예약물량
Check

ABS VH-0810/C7348
70 ton / 2.15 생산 중
=> 2/24일 납기 약속



고객주문입력

현재일 : 2.14
ABS VH-0810/C7348
50 ton / 2.24

인접창고재고현황
Check

재고 없음
운송 8일 소요

공장 재고현황
Check

재고 없음

예약물량
Check

생산 예약 없음

대체물량
Check

ABS VH-0815/C7425
70 ton / 2.18 생산 중
=> 대체 생산 가능
=> 2/26일 납기 약속 가능



고객주문입력

현재일 : 2.14
ABS VH-0810/C7348
50 ton / 2.24

인접창고재고현황
Check

재고 없음
운송 8일 소요

공장 재고현황
Check

재고 없음

예약물량
Check

생산 예약 없음

대체물량
Check

대체 가능 물량 없음

여유능력/원자재
Check

2월 20일 이후 여유 Capa 있음
자재 있음
=> 2월 28일 납기약속 가능



고객주문입력

현재일 : 2.14
ABS VH-0810/C7348
50 ton / 2.24

인접창고재고현황
Check

재고 없음
운송 8일 소요

공장 재고현황
Check

재고 없음

예약물량
Check

생산 예약 없음

대체물량
Check

대체 가능 물량 없음

여유능력/원자재
Check

2월 20일 이후 여유 Capa 있음
안료 부족
A거래선 납기 10일 재고 없음
B거래선 납기 20일 재고 있음

2월 14일 + 20일(안료 수급) + 생산 LT(1일) + 운송(8일)
=> 3월 15일 납기 약속 가능

Available To Promise

